



บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง	
รับที่	863
วันที่	10 ก.พ. 2564
เวลา	13.06

ส่วนราชการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

วิทยาเขตตรัง โทร ๐ ๗๕๒๐ ๔๐๕๓ โทรสาร ๐ ๗๕๒๐ ๔๐๕๙

ที่ อว ๐๖๕๕.๐๗/..... วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลการประชุมการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

เรียน คณบดี ผ่าน หัวหน้าสำนักงานคณบดี

ตามที่งานวิชาการและวิจัย ได้ดำเนินการจัดประชุมการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔ เพื่อดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ของงาน วิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ นั้น

ในการนี้ งานวิชาการและวิจัย ได้ดำเนินการจัดประชุมดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และขอส่ง รายงานผลการประชุมการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

กมล

(นางสาวกัญจน์กมล กลิ่นหอม)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เรียน คณบดี
เพื่อใส่ตงกิจกรรม
แผนกการบริหารจัดการความเสี่ยง
หน่วยงานวิชาการและวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ๒๕๖๔

กมล

15 ก.พ. 2564

กมล

@

15 ก.พ 64

รายงานการประชุม
การบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน
(งานวิชาการและวิจัย)
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔
ณ ห้องประชุมสำนักงานคณบดี
วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔

ผู้เข้าประชุม

๑. นางสาวจรรีรัตน์ คงอ่อนศรี	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวกัญจน์กมล กลิ่นหอม	กรรมการ
๓. นางสาวสดศรี อัยกัม	กรรมการ
๔. นางสาวเอื้ออารี บุญช่วย	กรรมการ
๕. นางสาวศุภรัตน์ คงโอ	กรรมการ
๖. นางสาวปราณี อยู่เดิน	กรรมการ
๗. นางสาววาริรัตน์ ชุนทอง	กรรมการ
๘. นางสาวหทัยทิพย์ ทองด้วง	กรรมการ
๙. นางปิยวรรณ ชูพูล	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม ไม่มี

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น.

เมื่อครบองค์ประชุม นางสาวจรรีรัตน์ คงอ่อนศรี ประธานในที่ประชุมกล่าวเปิดการประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

คณะกรรมการมีมติรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมสำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เสนอเพื่อทราบ

ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง พิจารณา

๔.๑ เรื่อง ประเด็นความเสี่ยงงานวิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ

นางสาวจรรีรัตน์ คงอ่อนศรี แจ้งเรื่องการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของงานวิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ สืบเนื่องจากการประชุมสำนักงานคณบดี เมื่อวันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๓ โดยหัวหน้าสำนักงานคณบดี ประชุมชี้แจงการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง

ให้แต่ละงานนำประเด็นความเสี่ยงที่ได้ระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง ในแผนการบริหารความเสี่ยง ที่คณะฯ ดำเนินการรายงานไปยังมหาวิทยาลัยฯ (ตามเอกสารแนบที่ ๑) มาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ งานวิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง งานวิชาการและวิจัย

- ๑) จำนวนนักศึกษาน้อยกว่าที่กำหนดในแผนรับนักศึกษา
- ๒) จำนวนนักศึกษาพ้นสภาพการเป็นนักศึกษา
- ๓) นักวิจัยปิดเล่มโครงการวิจัยล่าช้า
- ๔) ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม/พาณิชย์ มีจำนวนน้อย
- ๕) คณะมีผลการดำเนินงานทางด้านบริการวิชาการไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- ๖) มีผู้เข้ารับบริการวิชาการจำนวนลดลง

ประเด็นความเสี่ยง ห้องปฏิบัติการ

- ๑) การเกิดอุบัติเหตุในห้องปฏิบัติการ


จากแผนการบริหารความเสี่ยงของคณะฯ ดังกล่าว งานวิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบร่วมกัน (ตามเอกสารแนบที่ ๒)


มติที่ประชุม รับทราบ และให้ทุกงานดำเนินการรายงานผลการดำเนินงานตามแผน บริหารความเสี่ยงในการประชุมครั้งถัดไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่น ๆ

ไม่มี

ปิดประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.


(นางสาวกัญจน์กมล กลิ่นหอม)
ผู้จัดรายงานการประชุม


(นางสาวจุรีรัตน์ คงอ่อนศรี)
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคณบดี คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี

ราชมงคลศรีวิชัย วิทยาเขตตรัง โทร ๐ ๗๕๒๐ ๔๐๕๓ โทรสาร ๐ ๗๕๒๐ ๔๐๕๙

ที่ อว ๐๖๕๕๐๗/

วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน บุคลากรสังกัดงานวิชาการและวิจัยทุกท่าน

ตามที่งานวิชาการและวิจัย ได้ดำเนินการระบุนความเสี่ยงของแต่ละงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น ในการนี้ งานวิชาการและวิจัยจึงขอเชิญบุคลากรที่สังกัดงานวิชาการและวิจัยทุกท่าน
ประชุมเพื่อดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ในวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมอาคารสำนักงานคณบดี

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และเข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

๑๙

(นางสาวจุรีรัตน์ คงอ่อนศรี)

นักวิชาการศึกษา

ระเบียบวาระการประชุม
การบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน
(งานวิชาการและวิจัย)

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมสำนักงานคณบดี

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ เรื่อง.....

๑.๒ เรื่อง.....

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

๒.๑ เรื่อง.....

๒.๒ เรื่อง.....

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง เสนอเพื่อทราบ

๓.๑ เรื่อง.....

๓.๒ เรื่อง.....

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง พิจารณา

๔.๑ เรื่อง ประเด็นความเสี่ยงงานวิชาการและวิจัย และห้องปฏิบัติการ





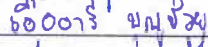




ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่อง อื่น ๆ

๕.๑ เรื่อง.....

๕.๒ เรื่อง.....

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม
การบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน
(งานวิชาการและวิจัย)
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

ณ ห้องประชุมสำนักงานคนบดี
วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นางสาวจวีรัตน์ คงอ่อนศรี		
๒	นางสาวกัญจน์กมล กลิ่นหอม		
๓	นางปิยวรรณ ชูพล		
๔	นางสาวสดศรี อัยกัม		
๕	นางสาวเอื้ออารี บุญช่วย		
๖	นางสาวศุภรัตน์ คงโอ		
๗	นางสาวปราณี อยู่เดิน		
๘	นางสาววาริรัตน์ ขุนทอง		
๙	นางสาวหทัยทิพย์ ทองด้วง		

ภาพการประชุม
การบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน
(งานวิชาการและวิจัย)
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔
ณ ห้องประชุมสำนักงานคณบดี
วันพฤหัสบดีที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๔



แผนการบริหารความเสี่ยง
หน่วยงาน คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

หน่วยงาน	(๘) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง			ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง / มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ตัวชี้วัดการประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ	ผู้รับผิดชอบ / กำหนดเสร็จ
	ประเภทรisk	ระดับความเสี่ยง	โอกาส				
ด้านการจัดการศึกษา							
๑ จำนวนนักศึกษาต่ำกว่าที่กำหนดในแผนรับ	ประสิทธิภาพของการแนะแนวในรูปแบบที่ดำเนินการอยู่ลดลง/ การประชาสัมพันธ์/การสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยให้กับหน่วยงานภายนอกมีน้อย	๕	๕	๒๕ (สูงมาก)	๑. เข้าร่วมกิจกรรมแนะแนวกับสำนักงานวิทยาเขต และจัดกิจกรรมแนะแนวโดยสาขา สังกัดคณะฯ ๒. ประชาสัมพันธ์ผ่านงานจัดกิจกรรมหลักสูตร/ สาขา/คณะฯ/โครงการบริการวิชาการให้กับนักเรียนม.ปลาย ๓. จัดกิจกรรมค่ายระดับหลักสูตรให้กับนักเรียนม.ปลาย โดยมีรูปแบบที่เน้นการถ่ายทอดข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรในเชิงลึก เน้นความผูกพันรุ่นพี่รุ่นน้องค่าย ๔. ประชาสัมพันธ์/สร้างการรับรู้ข้อมูลของคณะฯ โดยเพิ่มการมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภายนอกให้มากขึ้น รวมถึงการให้คำปรึกษา/ช่วยเหลือ (สนับสนุนความรู้ บุคลากร นักศึกษา) สังคมในประเด็นต่าง ๆ ที่สามารถประชาสัมพันธ์คณะฯ ได้ ๕. การติดต่อ/ประสานงานกับกลุ่มนักเรียนที่สนใจหรือสมัครเข้าศึกษาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง (สื่อออนไลน์)	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔	
๒ จำนวนนักศึกษาก่อนสภาพการเป็นนักศึกษาของนักศึกษาในระหว่างเรียน	นักศึกษามีพื้นฐานความรู้ไม่เท่ากันและนักศึกษขาดการปรับตัวของนักศึกษาในระหว่างเรียน	๓	๕	(ปาน)	๑. จัดระบบอาจารย์ปรึกษาในภาควิชาให้คำปรึกษาและกำกับติดตาม ร่วมกับอาจารย์ผู้สอนในแต่ละรายวิชา	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔	

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			แนวทาง / มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ตัวชี้วัดการประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ	ผู้รับผิดชอบ / กำหนดเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง			
				กลาง)	๒. กิจกรรมเพื่อน/พี่ช่วยตัว		
					๓. ปรับรูปแบบการประเมิน/วัดผลการเรียนที่หลากหลายมากขึ้น		
					๔. ผู้สอนจัดสอนเพิ่มเติมให้กับนักศึกษาที่ผลการเรียนต่ำตามความเหมาะสม		
					๕. บูรณาการการเรียนการสอนกับหน่วยวิชาสหกิจศึกษา เพื่อเพิ่มทักษะในรายวิชาปฏิบัติการ		
๓	การเกิดอุบัติเหตุในห้องปฏิบัติการ	๓	๓	๕ (ปานกลาง)	๑. เจ้าหน้าที่สอนและดูแลให้คำแนะนำการใช้เครื่องมือแก่ผู้รับบริการ ๒. มีขั้นตอนการใช้งานเครื่องมือและขั้นตอนการปฏิบัติงานในห้องปฏิบัติการ ๓. กำหนดกฎระเบียบข้อบังคับในการใช้งาน ๔. จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันและชุดปฐมพยาบาลให้เพียงพอ ๕. ซ่อมบำรุงเครื่องมือให้พร้อมใช้งาน ๖. จัดทำของบประมาณ คุ้มครองทดแทน ๗. เตรียมอุปกรณ์ ชุดปฐมพยาบาลให้เพียงพอ	จำนวนอุบัติเหตุลดลงน้อยกว่า ๓ ครั้ง	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔
ด้านการสร้างผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม							
๔	นักวิจัยตีพิมพ์ผลงานวิจัยล่าช้า	๕	๕	๒๕ (สูงมาก)	๑. ได้รับความรู้ความเข้าใจ ความระมัดระวัง ในการทำงาน ๒. ความบกพร่องของเครื่องมือ	จำนวนโครงการวิจัยตีพิมพ์แล้วคิดลงร้อยละ ๕	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔
๕	ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม/พาณิชย์ มีจำนวนน้อย	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	๑. จัดทำเอกสารแจ้งเตือนและติดตามนักวิจัยให้ดำเนินการตามกำหนด และ/หรือ ปรับปรุงแผนการดำเนินงานของตนเอง ๑. จัดทำเอกสารแจ้งเตือนและติดตามนักวิจัยให้ดำเนินการตามกำหนด และ/หรือ ปรับปรุงแผนการดำเนินงานของตนเอง ๒. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักวิจัยนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์มากขึ้น	จำนวนงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม/พาณิชย์ ไม่น้อยกว่า ๒ ผลงาน	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔

ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			แนวทาง / มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ตัวชี้วัดการประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ	ผู้รับผิดชอบ / กำหนดเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	ขอบเขต			
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			แนวทาง / มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ตัวชี้วัดการประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ	ผู้รับผิดชอบ / กำหนดเสร็จ
		โอกาส	ผลกระทบ	ขอบเขต			
ด้านการบริการวิชาการ							
๖	คณะมีผลการดำเนินงานทางด้านบริการวิชาการไม่เป็นที่ประจักษ์	ขาดบุคลากรในการบริหารจัดการงานด้านบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ หรือจากงบประมาณภายนอก	๕	๕ (สูงมาก)	๑. จัดตั้งหน่วยงานบริการวิชาการ ๒. จัดทำบุคลากร/แต่งตั้งบุคลากรเป็นคณะกรรมการบริหารจัดการหน่วยบริการวิชาการ ๓. จัดระบบบริหารจัดการงานด้านบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ หรือจากงบประมาณภายนอก	๑. มีการจัดตั้งหน่วยบริการวิชาการ จำนวน ๑ หน่วย ๒. มีระบบบริหารจัดการหน่วยบริการ ๓. มีบุคลากรในการบริหารจัดการหน่วยร้อยละ ๕๐ ของโครงสร้าง	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔
๗	มีผู้เข้ารับบริการวิชาการจำนวนมาก	๑. ขาดการประชาสัมพันธ์	๔	๑๖ (สูง)	๑. สร้างความต้องการของผู้ใช้บริการ ๒. เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์แบบเชิงรุก ๓. จัดทำคู่มือกิจกรรม/หลักสูตรการให้บริการ	๑. จำนวนผู้เข้ารับบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕	งานวิชาการและวิจัย / กันยายน ๒๕๖๔
ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม							
๘	ขาดทุนทรัพย์ในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	บุคลากรขาดองค์ความรู้และขาดงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อสร้างนวัตกรรมทางด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	๓	๙ (ปานกลาง)	๑. ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ / ส่งเสริมกิจกรรมที่ก่อให้เกิดนวัตกรรม/ สิ่งประดิษฐ์/งานสร้างสรรค์นวัตกรรมทางด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ๒. ส่งเสริมการจัดโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานด้านวัฒนธรรมทางด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดรายได้	๑. เกิดโครงการอบรมสร้างนวัตกรรมทางด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยไม่ใช้งบประมาณ ๒. มีนวัตกรรมทางด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างน้อย ๑ ชิ้นงาน	งานพัฒนา นักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ / กันยายน ๒๕๖๔
ด้านการบริหารจัดการองค์กร							
๙	งบประมาณในการบริหารจัดการของคณะที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย มีจำนวนไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยในปัจจุบันไม่เพียงพอ	๓	๙ (ปานกลาง)	๑. ส่งเสริมให้บุคลากรของงบประมาณสนับสนุนการดำเนินโครงการจากแหล่งทุนภายนอก ทั้งทางด้านภาควิชา และการบริหารวิชาการ ๒. ส่งเสริมให้บุคลากรอบรม/พัฒนาตนเองผ่านช่องทางออนไลน์	แผนปฏิบัติการประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายอย่างน้อย	งานบริหารและวางแผน / กันยายน ๒๕๖๔