



บันทึกข้อความ

09.07

ส่วนราชการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย กองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ

โทร. ๐ ๗๕๓๑ ๗๑๕๒-๐ ๗๕๓๑ ๗๑๐๐ ต่อ ๒๕๑๐ โทรสาร ๐ ๗๕๓๑ ๗๑๕๒

ที่ ศธ.๐๕๘๔.๒๓/..... วันที่ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอสั่งแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ปีการศึกษา ๒๕๕๘

เรียน หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เมื่อคราวประชุมวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๘ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ปีการศึกษา ๒๕๕๘ นั้น

ในการนี้ กองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพซึ่งเป็นเลขานุการขอสั่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานเกิดการรับรู้ ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและดำเนินการตามมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ทั้งนี้แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ ระดับมหาวิทยาลัยมีผู้รับผิดชอบหลักซึ่งเป็นผู้กำกับ ติดตามและประเมินผล ดังนั้นจึงขอให้หน่วยงานดำเนินการตามมาตรการและรายงานผลแก่ผู้รับผิดชอบหลักในการติดตามต่อไป รายละเอียดแผนบริหารความเสี่ยง ดังที่แนบมานี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการ จักขอบคุณยิ่ง

(นางสาววีรวรรณ อ่ำภา)

รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ

เรียน คณะมนตรี

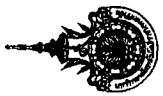
เพื่อโปรดทราบ

ในโอกาสขอแจ้งเรื่อง

๒๐๑๖

๒๐๑๖

๒๑ เมษายน ๕๘



แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙)

ที่ ๑ ด้านยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

P	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
	แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยไม่ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ผู้รับผิดชอบไม่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายได้ครบทุกเป้าหมาย	๑	๕	สูง	๑. ทบทวนแผนกลยุทธ์ ๒. ผู้รับผิดชอบหลักของแผนกลยุทธ์ต้องผลักดันให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ๓. สร้างความเข้าใจ ความตระหนักรู้ในการดำเนินการตามแผน ๔. กำกับ ติดตาม วัด ประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนเป็น ระยะเวลา ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองนโยบายและแผน และผู้รับผิดชอบหลักของแผน

ที่ ๒ ด้านการผลิตบัณฑิต

P	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
	นักศึกษาใหม่มีจำนวนลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๑. นักศึกษามีทางเลือกในการศึกษาต่อมากขึ้น	๔	๔	สูงมาก	๑. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ๒. ปรับปรุงกระบวนการรับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ



ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส	ผลกระทบ				
นักศึกษาไม่มีความรู้และทักษะไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงาน	ปัจจัยเสี่ยง ๑. กระบวนการจัดการเรียนการสอนไม่ทันสมัย	๒	๔	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ
นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนดเวลา	๑. นักศึกษาขาดวินัยและความรับผิดชอบ	๒	๓	ปานกลาง	๑. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้มแข็งและดูแลนักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ๒. กำกับ ติดตามระบบ กลไก ทั้ง ๗ ระบบ คือ ๑. การรับนักศึกษา ๒. การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ๓. การบริหารและพัฒนาอาจารย์ ๔. สารของรายวิชาในหลักสูตร ๕. การวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน ๖. การประเมินผู้เรียน ๗. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ



ที่ ๓ ด้านการวิจัย

บ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
	ผลงานวิจัยไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมาย	๑. นักวิจัยขาดเทคนิคและความเชี่ยวชาญในการเขียนและนำเสนอผลงานวิจัย	๒	๓	ปานกลาง	๑. กำกับ ผลักดันแผนวิจัย และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ, สถาบันวิจัยและ พัฒนา /คณะ

ที่ ๒ ด้านบริหารจัดการ

บ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
	ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเสียหาย	๑. มีการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสื่อมเสียชื่อเสียง	๑	๕	สูง	๑. กำกับ ผลักดันแผนประชาสัมพันธ์ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	สำนักงาน อธิการบดี/ วิทยาเขต/ กอง ประชาสัมพันธ์/ คณะ
	สาธารณูปโภคไม่เพียงพอ	๑. นำสำหรับอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอ ๒.งบประมาณไม่เพียงพอในการจ่ายค่าไฟฟ้า	๓	๓	สูง	๑. สร้างที่เก็บน้ำทิ้งอุปโภคบริโภค ๒. กำกับ ติดตาม และดำเนินการตามแผน ประหยัดพลังงาน ๓. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองกลาง/ ฝ่าย จัดการทรัพย์สิน และหารายได้/ วิทยาเขต
	ผู้รับผิดชอบทางการเงินถูก ลงโทษทางวินัย	๑. การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินผิดพลาด	๕	๕	สูงมาก	๑. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ ๒. กำกับ ติดตาม ตรวจสอบควบคุมภายใน ทางการเงินสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองคลัง/วิทยา เขต/ คณะ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

Risk Ma.

ISSUE : ๐๑ - ๑๒ / ๕

หน้าที่ ๕

ที่ ๗ ด้านเหตุการณ์ภายนอก

บ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
	การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยไม่ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับภายนอก	๑. หน่วยงานภายนอกกระเบียดข้อบังคับที่ยกต่อการปฏิบัติงานที่สร้างภาระเกินความจำเป็น	๑	๕	สูง	๑. ให้องค์กรที่รับผิดชอบตามกฎหมายระเบียบติดตามและศึกษา รายละเอียดเกี่ยวกับกฎระเบียบ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ทุกหน่วยงาน

ชื่อผู้จัดทำ.....
V
.....

(นางสาววิวรรณ อ่ำภา)
รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ
วันที่ ๕ / ๓๓.๕. / ๒๕๕๘

ชื่อผู้ทวนสอบ.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุจา ทิพย์วาริ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
วันที่ ๕ / ๓๓.๕. / ๒๕๕๘